

Модуль 1: Персонал

10 ноября / понедельник

Модуль 2: Деньги

11 ноября / вторник

Модуль 3: Меню и ассортимент

12 ноября / среда

Модуль 4: Менеджмент

13 ноября / четверг

10:00-10:30	Приветственный кофе и легкий завтрак ● КЛАССНЫЙ ЧАС. Знакомство через самопрезентации	10:10-10:40	Утренний кофе и легкий завтрак	10:10-10:40	Утренний кофе и легкий завтрак	10:10-10:40	Утренний кофе и легкий завтрак
10:30-10:40	Перемена						
10:40-12:10	● ЛЕКЦИЯ. Подбор без HR Елена Победоносцева	10:40-12:10	● ЛЕКЦИЯ. Структура меню и портфельный анализ Александра Вотякова ● ИГРОВАЯ ПРАКТИКА. АВС-ВСГ-ХУЗ сидели на трубе Александра Вотякова	10:40-12:10	● ЛЕКЦИЯ. Анализ трендов и поиск идей для уникального продукта Юлия Шулепова ● БИЗНЕС-СИМУЛЯЦИЯ. Гастрономический календарь и сезонная вариативность продукта Юлия Шулепова	10:40-12:10	● ЛИЧНОСТНЫЙ ПРАКТИКУМ. Лидерство Колесо баланса Наталья Резникова
12:20-12:30	Перемена	12:20-12:30	Перемена	12:10-12:20	Перемена	12:10-12:20	Перемена
12:30-14:00	● ЛЕКЦИЯ. Обучение и аттестация Елена Победоносцева	12:30-14:00	● ЛЕКЦИЯ. Входящие цены и ликвидность Александра Вотякова ● БИЗНЕС-СИМУЛЯЦИЯ. Ликвидность запасов Александра Вотякова	12:30-14:00	● ЛЕКЦИЯ. Эргономика кухни, воплощение идей шеф-повара через грамотный технологический проект и оптимальный набор оборудования. Наталья Хаметова	12:30-14:00	● ЛЕКЦИЯ. Гастрономические тренды Алена Мельникова
14:00-15:00	Обед	14:00-15:00	Обед	14:00-15:00	Обед	14:00-15:00	Заполнение анкеты
15:00-16:30	● Конфликтология Антон Нечипоренко	15:00-16:30	● ЛЕКЦИЯ. Себестоимость Александра Вотякова	15:00-16:30	● ЛЕКЦИЯ. Эмоции шефа и прагматичность инвестора. Как найти компромисс Наталья Хаметова	15:00-16:30	● Вручение дипломов
16:30-16:40	Перемена	16:30-16:40	Перемена	16:30-16:40	Перемена	15:00-16:30	
16:40-18:10	● Open talk с Сергеем Фокиным	16:40-18:10	● ЛЕКЦИЯ. Производственный учет и издержки Александра Вотякова	16:40-18:10	● Open talk с Алексеем Ермаковым		
18:10-18:40	● Общая рефлексия Подведение итогов модуля	18:10-18:40	● Общая рефлексия Подведение итогов модуля	18:10-18:40	● Общая рефлексия Подведение итогов модуля		Состав программы, в т.ч. состав экспертов может быть изменен, но не более, чем на 30%.