

Модуль 1: Персонал		Модуль 2: Меню и ассортимент		Модуль 3: Деньги		Модуль 4: Менеджмент		
10 марта / понедельник		11 марта / вторник		12 марта / среда		13 марта / четверг		
9:30-10:00	Приветственный кофе и легкий завтрак	10:10-10:40	Утренний кофе и легкий завтрак	10:10-10:40	Утренний кофе и легкий завтрак	9:30	Утренний кофе и легкий завтрак	
10:00-10:30	● <b>КЛАССНЫЙ ЧАС. Знакомство через самопрезентации</b>			10:40-12:10	10:40-12:10	● <b>ЛЕКЦИЯ. ФОТ, ликвидность и закупки</b> Александра Вотякова	10:00-11:45	● <b>ЛЕКЦИЯ. Хассп</b> Александра Кудашева
10:30-10:40	Перемена / Общее фото			● <b>ЛЕКЦИЯ. Структура меню и портфельный анализ</b> Александра Вотякова				
10:40-12:10	● <b>ЛЕКЦИЯ. Подбор без HR</b> Елена Победоносцева	10:40-12:10	● <b>ИГРОВАЯ ПРАКТИКА. ABC-BCG-XYZ сидели на трубе</b> Александра Вотякова	12:10-12:20	Перемена	11:45-12:00	Перемена	
12:20-12:30	Перемена	12:20-12:30	Перемена	12:30-14:00	12:30-14:00	● <b>ЛЕКЦИЯ. Себестоимость и ассортиментная матрица</b> Александра Вотякова	12:00-13:15	● <b>ЛЕКЦИЯ. Управление командами</b> Виктор Федотов
12:30-14:00	● <b>ЛЕКЦИЯ. Обучение и аттестация</b> Елена Победоносцева	12:30-14:00	● <b>ЛЕКЦИЯ. Ввод нового меню и обновлений</b> Антон Колчин	● <b>БИЗНЕС-СИМУЛЯЦИЯ. Сборка схемы запуска меню</b> Антон Колчин				
14:00-15:00	Обед	14:00-15:00	Обед	14:00-15:00	Обед	13:15-13:45	Обед	
15:00-16:30	● <b>ЛЕКЦИЯ. Лидерство</b> Наталья Резникова	15:00-16:30	● <b>ЛЕКЦИЯ. Анализ трендов и поиск идей для уникального продукта</b> Юлия Шулепова	15:00-16:30	● <b>ЛЕКЦИЯ. Производственный учет и издержки</b> Александра Вотякова	13:45-15:15	● <b>ЛЕКЦИЯ. Бренд работодателя</b> Виктор Федотов	
	● <b>БИЗНЕС-СИМУЛЯЦИЯ. Колесо баланса</b> Наталья Резникова							● <b>БИЗНЕС-СИМУЛЯЦИЯ. Гастрономический календарь и сезонная вариативность продукта</b> Юлия Шулепова
16:30-16:40	Перемена	16:30-16:40	Перемена	16:30-16:40	Перемена	15:15-15:30	Перемена / Заполнение анкеты	
16:40-18:10	● <b>ЛИЧНОСТНЫЙ ПРАКТИКУМ. Управление властью</b> Ольга Файзулдинова	16:40-18:10	● <b>Open talk</b> с экспертом	16:40-18:10	● <b>ЛИЧНОСТНЫЙ ПРАКТИКУМ. Стресс</b> Ольга Файзулдинова	15:30-17:00	● <b>ЛИЧНОСТНЫЙ ПРАКТИКУМ. Профессиональное развитие</b> Роман Киселев	
18:10-18:40	● <b>Общая рефлексия</b> Подведение итогов модуля	18:10-18:40	● <b>Общая рефлексия</b> Подведение итогов модуля	18:10-18:40	● <b>Общая рефлексия</b> Подведение итогов модуля	17:00	● <b>ВЫПУСКНОЙ. Вручение дипломов</b>	
18:40-19:00	Вечерняя прогулка / Кефир на ночь	18:40-19:00	Вечерняя прогулка / Кефир на ночь	18:40-19:00	Вечерняя прогулка / Кефир на ночь			