

КРИЗИС ОТ СТАРТА ДО ФИНИША



	12 мая КВАЛИФИКАЦИЯ подготовка	13 мая СТАРТ операционная деятельность	14 мая ПИТ СТОП бизнес процессы и команда
13:00	Анализ текущего финансового состояния. P&L/ДДС/ДЗ/Аренда/LC/прочее. <i>Александр Копылков</i>	Управленческие решения. Прогноз финансовой модели на все возможные сценарии/принятие решения о дальнейшей судьбе предприятия. <i>Александр Копылков</i>	Штатное расписание. Штатное расписание на время карантина, юридические аспекты, альтернативная деятельность. <i>Дарья Мамаева</i>
14:30	Анализ конкурентной среды. SWOT по конкурентам и рынку в целом, маркетинговые исследования количественные и качественные после открытия. <i>Глеб Орлов</i>	Мониторинг и оптимизация затрат. ФОТ/Себестоимость/Закупки/Аренда/прочие Мастер график/Универсализация/Совмещение /Повышение эффективности. <i>Александр Копылков</i>	Команда. Работа с лояльностью, мотивацией, репутацией, костяком команды, альтернатива премиям и оплате, новое лидерство, обучение в условиях кризиса. <i>Елена Победоносцева</i>
16:00	Анализ эффективности бизнес процессов действующих в данный момент. Производительность/длительность/ценность на данный момент. <i>Александр Копылков</i>	Развитие. Модель по Остервальдеру, новые направления (доставка, готовые обеды, самовывоз, корпоративное питание, вендинг, прочее). <i>Глеб Орлов</i>	<i>Финиш (видение будущего компании)</i> Бизнес. Целеполагание и стратегическое планирование. <i>Александр Копылков</i>
17:00			<i>Награждение (возможные выгоды)</i> Перспектива. Повышение доли на рынке, увеличение спроса, повышение лояльной базы, развитие новых направлений, и тд . <i>Александр Копылков</i>